



JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Verovškova ulica 70
1000 Ljubljana

☎ +386 1 474 08 00
☎ +386 1 474 08 11

✉ info@jhl.si
🌐 www.jhl.si

Številka: 01-1000-I-097765/2013
Datum: 12.09.2013

MESTNA OBČINA LJUBLJANA

Mestni svet

Mestni trg 1

1000 Ljubljana

ZADEVA: Vprašanja in pobude mestne svetnice prof. dr. Metke Tekavčič, vodje SK SD v MS MOL

Spoštovani,

vezano na svetniško vprašanje mestne svetnice prof. dr. Metke Tekavčič, vodje SK SD v MS MOL št. 03200-18/2013- 11 in št. 03200-18/2013-12 z dne 9. 9. 2013 vam v nadaljevanju posredujemo naslednji odgovor:

Vprašanja in pobude:

Mediji so večkrat poročali o domnevnem predvidenem združevanju družb TE-TOL in JP Energetika. Mestni svet MOL je o tem uradno ni seznanjen, čeprav mediji omenjajo celo že ime predvidene novonastale družbe. Ker gre za vprašanje, ki je zelo pomembno za MOL in za življenje ljudi v Ljubljani, želimo, da glede na odgovornost, ki jo imamo mestni svetniki in svetnice do ljubljanskih davkoplačevalcev, ta proces, v kolikor bo do njega prišlo, poteka transparentno, vključno z razpravo v MS (ne glede na to, da je le-ta z minimalno večino in glasovi, ki so jih prispevali izključno svetnice in svetniki LZJ, sprejel sklep o prenosu teh pomembnih pristojnosti na druge organe na način, da sedaj o zadevah odloča izključno župan).

Na osnovi navedenega zastavljamo županu in ostalim pristojnim v zvezi z omenjeno problematiko obširno vprašanje, ki smo ga razdelili na posamezne podsklope, oštevilčene od 1 do 9.

- 1) Ali je informacija o predvidenem združevanju družb (s pripojitvijo TE-TOL JP Energetika), ki jo navajajo mediji, točna? Če je točna, prosimo za ustrezne odgovore na podvprašanja od 2 do 9.
- 2) Ali je bila narejena SWOT analiza kot podlaga za predvideno strateško rešitev in če je bila, kaj je pokazala? Kakšni so pričakovani sinergijski učinki pripojitve družbe Termoelektrarna Toplarna Ljubljana k družbi JP Energetika Ljubljana – vsebinsko in z vidika stroškov poslovanja ?



- 3) Kako bo potekal postopek pripojitve Termoelektrarna Toplarna Ljubljana k družbi JP Energetika Ljubljana (terminsko in vsebinsko)? Ali župan ocenjuje, da je potrebno, da se o tem izreče tudi Mestni svet ter ali predvideva, da bo sam uvrstil ustrezno razpravo na dnevni red Mestnega sveta?
- 4) Ali so zaradi pripojitev in združitvev družb na področju energetike v Ljubljani predvidene kakšne spremembe cen (podražitve ali pocenitve) pri dobavi energentov do gospodinjstev v MOL?
- 5) Ali obstaja delovna skupina, ki vodi aktivnosti glede pripojitve družbe TE-TOL k JP Energetika? Kdo so njeni člani ter kakšne so njene naloge in pristojnosti?
- 6) Kakšni so predvideni stroški omenjenega združevanja ter stroški novonastale družbe v primerjavi z dosedanjimi stroškov poslovanja posamičnih družb?
- 7) Kakšni so novi strateški investicijski projekti novonastale družbe? Za koliko se bo povišal morebitni kreditni potencial nove družbe in ali bo to imelo vpliv na manjše zadolževanje ter dajanje poroštev MOL do določenih podjetij v Javnem holdingu Ljubljana? A je omenjena združitev ustrezno umeščena v Lokalni energetski koncept MOL, ki je bil sprejet lansko leto?
- 8) Kakšna bo nova organiziranost nove družbe ter sektorska sestava novega podjetja? Kakšne bodo posledice združevanja za zaposlene v obeh družbah?
- 9) Pred dvema letoma smo bili priča združevanju podpornih služb v Javnem Holdingu Ljubljana in podatkom o finančnih učinkih tega združevanja. Prosimo za podatek o finančnih učinkih združitve, o kateri je govora, v primerjavi s finančnimi učinki podpornih služb v Javnem Holdingu Ljubljana (finance, pravna in kadrovska služba, oddelek za informatiko).

Kot navedeno, gre za pisno vprašanje, na katerega skladno s poslovníkom prosimo za celovit in popolni pisni odgovor.

Odgovor:

- k 1) Združevanje družbe Javno podjetje Energetika Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju: JPE) in družbe TERMOELEKTRARNA TOPLARNA LJUBLJANA d.o.o. (v nadaljevanju: TE-TOL) je predvideno z okvirnim datumom pripojitve TE-TOL k JPE 1.1.2014.
- k 2) V primeru pripojitve družbe TE-TOL družbi Energetika Ljubljana gre za vertikalno združitev, zato se pričakujejo predvsem operativne sinergije zaradi boljšega usklajevanja povezanih aktivnosti, boljše koordinacije aktivnosti in enotnih razvojnih in investicijskih strategij. V nadaljevanju navajamo potencialne prednosti in pomanjkljivosti združitve.
Prednosti: lažje odločanje znotraj enega podjetja, enotna strategija in lažje odločanje glede investicij, združitev nekaterih služb, ki so sedaj ločene (laboratorij, nabava, okolje, vzdrževanje), širitev akreditacij laboratorijev v obeh družbah.
Pomanjkljivosti: nova vzpostavitev spremljanja posameznih dejavnosti proizvodnje in distribucije toplotne in proizvodnje električne energije skupne družbe, ki pomeni dopolnitev sodil za potrebe poročanja računovodskih izkazov, težje obvladovanje večje družbe.
Pomembnejši pričakovani pozitivni sinergijski učinki združitve so znižanje davčnih obremenitev, poenotenje vodstvenih funkcij, nastop pri skupni nabavi, mehki vidiki združitve (prenos izkušenj, dobrih poslovnih praks, enotne strategije združene družbe, enotno vodstvo v poslovnem procesu in boljša koordinacija aktivnosti,...). Poenotenje plačne politike obeh družb in s tem povezanih stroškov dela pa je v veliki meri odvisno od uspešnosti pogajanja vodstva s sindikati.



V grobem so predvideni sinergijski učinki za obdobje 2014 - 2018 skupno ovrednoteni na 2,4 mio EUR in sicer 0,7 mio EUR na področju pričakovanega znižanja davčnih obremenitev, 1,3 mio EUR na področju pričakovanih vodstvenih prihrankov in 0,4 mio EUR pri izvajanju skupne nabave.

- k 3) V zvezi s postopkom pripojitve je bilo izvedenih že vrsto aktivnosti. Po naročilu JPE je neodvisna svetovalna družba KF Finance, d.o.o., junija 2013 izdelala »Ekonomska analiza koristi in stroškov združevanja družb JP Energetika Ljubljana d.o.o. in TE-TOL d.o.o.«. Direktorji družb JPE, TE-TOL in JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: JHL) so dne 26. 6. 2013 podpisali skupno stališče, v katerem soglašajo, da je predmetni elaborat dobra osnova za nadaljnje aktivnosti v smeri povezovanja družb. Nadzorni svet JHL je na svoji seji dne 2. 7. 2013 s tem v zvezi sprejel sklep, da soglaša, da je omenjena ekonomska analiza koristi in stroškov primerna osnova za nadaljnje aktivnosti v smeri združevanja obeh družb in podpira izraženo skupno stališče direktorjev družb ter predlagal presečni datum pripojitve 1. 1. 2014. Skupščina družbenikov JHL se je dne 4. 7. 2013 seznanila z informacijo o pričetih aktivnostih za pripojitev ter določila presečni datum pripojitve 1. 1. 2014. Direktorji družb JHL, JPE in TE-TOL so dne 16. 7. 2013 imenovali Projektno skupino za vodenje in koordinacijo aktivnosti v postopku pripojitve, ki se je doslej sestala na 2. sejah, na katerih se je seznanila z opravljenimi aktivnostmi v tej zvezi ter že sprejetimi sklepi in stališči organov družb, okvirnim terminskim načrtom aktivnosti v postopku pripojitve ter Predlogom pripojitve TE-TOL k JPE, v katerem je za uvodnimi pojasnili podan povzetek študije KF Finance, ki ji sledi informacija o morebitni potrebnosti priglasitve koncentracije ter pridobitvi jasnega stališča Javne agencije RS za varstvo konkurence s tem v zvezi, kratek oris postopka pripojitve, osnutek nove organiziranosti združene družbe ter delovnopравни vidik pripojitve. Predlog pripojitve TE-TOL k JPE so obravnavali organi družb. Tako je NS družbe TE-TOL dne 5. 9. 2013 podal pozitivno mnenje k pripojitvi z dnem obračuna pripojitve 1. 1. 2014. NS družbe JHL je dne 10. 9. 2013 podal pozitivno mnenje k pripojitvi z dnem obračuna pripojitve 1. 1. 2014 ter soglasje k predlogom sklepov za skupščino družbe s tem v zvezi. Skupščina družbe JHL je dne 11. 9. 2013, podala soglasje k pripojitvi z dnem obračuna pripojitve 1. 1. 2014, pooblastila direktorico JHL za sprejem sklepa o soglasju k pripojitvi ter podpis le-tega v obliki notarskega zapisa, pooblastila direktorja družb JHL in JPE, da se odpovesta uporabi določb 582., 583, 584., prvega in drugega odstavka 586. člena ZGD-1 (poročilo posloводства o pripojitvi, revizija pripojitve, pregled pripojitve po NS) ter pravici izpodbijanja sklepa skupščine o soglasju za pripojitev ali uveljavljanju ničnosti ter pooblastila direktorico JHL za sprejem novega Akta o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo Javno podjetje ENERGETIKA TETOL d.o.o.

Za pripojitev družbe TE-TOL k družbi JPE je v skladu z določili ZGD-1 potrebno naslednje:

- sklenitev pogodbe o pripojitvi v obliki notarskega zapisa med direktorjema obeh družb,
- soglasje vsake od skupščin družb, ki se združujeta, in
- priprava predloga za vpis pripojitve v sodni register.



Upošteva je določila 599. člena Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo - ZGD-1-UPB3, 83/09 – Odl. US, 33/11, 91/11, 100/11 - Skl. US, 32/12, 57/12 in 44/13 - Odl. US) (v nadaljevanju: ZGD-1) gre za postopek poenostavljene pripojitve, glede na to, da je družba TE-TOL v 100% lasti JPE.

Skladno z določili ZGD-1 lahko edina družbenika vsake od družb, ki sta udeleženi pri pripojitvi (TE-TOL in JPE), podata izjavo v obliki notarskega zapisa, da se odpovedujeta uporabi določb o poročilu posloводства o pripojitvi (582. člen ZGD-1), reviziji pripojitve (583. člen ZGD-1) in pregledu pripojitve po nadzornem svetu (584. člen ZGD-1 v povezavi s 621. členom). Prav tako se lahko edina družbenika obeh družb z izjavo v obliki notarskega zapisa odpovesta uporabi določb o predložitvi pogodbe o pripojitvi registrskemu organu mesec dni pred zasedanjem skupščine in objavi obvestila o predložitvi pogodbe ter uporabi določbe o pregledu listin s strani družbenikov vsaj mesec dni pred zasedanjem skupščine, ki bo odločala o soglasju za pripojitev (prvi in drugi odstavek 586. člena ZGD-1) ter pravici do izpodbijanja sklepa skupščine o soglasju za pripojitev ali uveljavljanju njegove ničnosti. Navedena podaja soglasij edinega družbenika TE-TOL in JPE o odpovedi uporabe določb ZGD-1 ter podpis pogodbe o pripojitvi v obliki notarskega zapisa je predviden v sredini oktobra 2013.

Skladno z navedenimi določili ZGD-1 in veljavnimi ustanovnimi akti JHL, JPE in TE-TOL so odločitve vezane na pripojitev TE-TOL k JPE v pristojnosti organov omenjenih družb.

- k 4) Pripojitev družbe TE-TOL k Energetiki Ljubljana se bo odrazila na spremljanju stroškov goriva in drugih fiksnih odhodkov dejavnosti proizvodnje toplote in električne energije. S pripojitvijo se bodo stroški spremljali v eni družbi, sedaj pa sta družbi to področje urejali z medsebojnim fakturiranjem na osnovi sklenjenih pogodb, ki so bile posredovane tudi na ministrstvo oz. regulatorju cen na področju proizvodnje in distribucije toplote.

Proizvodnja toplote bo s pripojitvijo družb še vedno potekala v proizvodnih virih in z uporabo goriva kot poteka v ločenih družbah, z usklajevanjem energetskega načrta in sprotim spremljanjem dejanske proizvodnje in porabe goriv. Obseg fiksnih stroškov se s pripojitvijo družb v prvem letu bistveno ne bo spremenil (končna ocena bo znana z izdelanim načrtom za prihodnje leto).

Družbi TE-TOL in Energetika Ljubljana sta zavezani k izpolnjevanju določil Uredbe o oblikovanju cen proizvodnje in distribucije pare in tople vode za namene daljinskega ogrevanja za tarifne odjemalce, ki jo letno objavlja pristojno ministrstvo na osnovi Zakona o kontroli cen. Vsako leto izvajanje določil uredbe pregledala tudi pristojna tržna inšpekcija.

Reguliranje cen toplote za tarifne odjemalce (za gospodinjstvi in negospodinjstvi odjem) je predvideno tudi v predlaganem Energetskem zakonu, ki je v postopku usklajevanja in naj bi veljal v prihodnjem letu.

Glede nadaljnjega oblikovanja cen toplote Energetika Ljubljana ne vidi bistvenih sprememb. Sprememba, ki jo je družba izpostavila že v letošnjem letu in jo bo potrebno realizirati, pa se nanaša na spremembo višine variabilnega dela cene toplote (za pokrivanje variabilnih stroškov oz. goriva) in fiksnega dela cene toplote (za pokrivanje fiksnih stroškov in odhodkov poslovanja), kar je tudi v skladu z metodologijo v prilogi navedene uredbe.



- k 5) Direktorji družb JHL, JPE in TE-TOL so s sklepom št. 14-1000-I-03140/2013 z dne 16. 7. 2013 imenovali Projektno skupino za vodenje in koordinacijo aktivnosti v postopku pripojitve družbe TE-TOL, d.o.o., Ljubljana, k družbi Energetika Ljubljana, d.o.o. (v nadaljevanju: projektna skupina). V projektno skupino so se kot predstavniki posameznih družb imenovali naslednji člani: vodja - Maja Verbek, JHL, namestnica - Jerica Halilović, JPE in člani - Mira Filipič, JHL, Bojan Judnič, JHL, Katarina Tomažin, JHL, Alenka Kovič, JHL, Vili Erveš, JHL, Janka Likosar, JHL, Jerneja Jerko, JHL in Maša Štangl, TE-TOL.

Projektna skupina je pristojna za vodenje in koordinacijo aktivnosti v postopku pripojitve TE-TOL k JPE, po nalogu direktorjev, ki so sprejeli sklep in v tem okviru za pripravo popisa potrebnih aktivnosti za izvedbo pripojitve in terminskega načrta potrebnih aktivnosti.

- k 6) S samo izvedbo pridružitve se ne predvidevajo večji dodatni stroški, razen standardnih stroškov vezanih na postopke registracije nove družbe in manjše prilagoditve SAP informacijske podpore. Potencialno lahko nastanejo dodatni stroški iz naslova usklajevanja plačne politike obeh družb, ki je v veliki meri odvisna tudi od uspešnosti pogajanj vodstva s sindikati. Za obstoječi družbi veljata podjetniški kolektivni pogodbi, ki sodita v različni panožni kolektivni pogodbi (TE-TOL v KP elektrogospodarstva; Energetika Ljubljana v KP komunalnih dejavnosti), pri čemer je ugodnejša KP elektrogospodarstva.
- Planirana višina stroškov novonastale družbe za leto 2014 bo znana po izdelavi letnega načrta nove družbe.

- k 7) Pomembna strateška usmeritev skupne družbe je zagotavljanje zanesljive, varne in okolju prijazne energije in energentov prebivalcem Ljubljane in širše. V prihodnjih letih bo predvsem na področju varnosti in zanesljivosti potrebno izvesti investicijske projekte, ki bodo v združeni družbi lahko načrtovani optimalno in usklajeno s potrebami oskrbe z daljinskim ogrevanjem v MOL. Strateški načrti poslovanja Energetike Ljubljana in TE-TOL še niso potrjeni, saj družbi še usklajujeta enotno strategijo glede prihodnjih proizvodnih virov.
- Pričakuje se, da bo kreditni potencial združene družbe večji. Ocenjuje se, da bi se družbi potencialno lahko zadolžili ob določenih predpostavkah do višine 65 mio EUR, za potrebe prihodnjih investicij obeh družb (brez izvedbe PPE). Kreditni potencial pa je odvisen tudi od dobe trajanja zadolžitve.
- MOL do družb TE-TOL in Energetika Ljubljana nima izdanih poroštev, prav tako zadolževanje omenjenih družb, kakor tudi drugih družb iz skupine Javnega holdinga ne šteje v zadolžitev MOL, ker družbe zagotavljajo lastna/neporračunska sredstva za servisiranje dolga.
- Lokalni energetske koncept upošteva sistem daljinskega ogrevanja kot sestavni del energetske oskrbe MOL. Sistem daljinskega ogrevanja temelji na proizvodnem viru (obravnavana sta tako TE-TOL kot tudi TOŠ) in distribucijskem omrežju katerega upravlja Energetika Ljubljana. Združitev družb Energetike Ljubljana in TE-TOL tako ne vpliva na delovanje sistema daljinskega ogrevanja v tehnološkem smislu. Sama organizacijska oblika tako ne vpliva na tehnološke rešitve obratovanja oz.



rešitve, ki so zapisane v Lokalnem energetskega konceptu. Prav tako se strateške rešitve in odločitve glede sistema daljinskega ogrevanja s tega vidika ne spreminjajo.

- k 8) Osnutek organiziranosti nove (združene) družbe Javno podjetje ENERGETIKA TETOL d.o.o. predvideva, da bo družbo vodil in zastopal direktor z dvema namestnikoma, ki bosta po potrebi vodila tudi katerega od sektorjev. Predvideva se tudi tehnični direktor. Za podporo dela vodstvu se bo oblikovala administracija družbe. V družbi bodo predvidoma oblikovani: Sektor za proizvodnjo toplote in elektrike, Sektor za vzdrževanje, Sektor za distribucijo vode, Sektor za procesno vodenje, Razvojni sektor, Sektor za distribucijo plina, Sektor za inženiring, Sektor za storitve za uporabnike, Sektor za splošne zadeve, Sektor za okolje in sisteme kakovosti in Laboratorij.

Prevzeta družba TE-TOL po pripojitvi k JPE ne bo poslovala kot samostojna organizacijska enota, predvideva se združitev tistih obstoječih organizacijskih enot obstoječih družb, ki imajo v osnovi podobno naravo dela in kjer bi se v okviru združitve teh organizacijskih enot lahko pojavili sinergijski učinki.

Nova združena družba Javno podjetje ENERGETIKA TETOL d.o.o. bo skladno z zakonodajo prenesenim delavcem zagotavljala pravice iz kolektivne pogodbe dejavnosti, ki je zavezovala TE-TOL, še najmanj eno leto od dneva prenosa (dan obračuna pripojitve) oziroma upošteva obstoječo podjetniško kolektivno pogodbo TE-TOL še dve leti, torej do 31. 12. 2015.

Po izteku navedenega obdobja bo potrebno v primeru, da nova podjetniška kolektivna pogodba ne bo sklenjena ter upošteva, da za obstoječi družbi veljata dve različni kolektivni pogodbi dejavnosti, in sicer za JPE Kolektivna pogodba komunalnih dejavnosti, za TE-TOL pa Kolektivna pogodba elektrogospodarstva, dodatno pa ju zavezujeta tudi različni podjetniški kolektivni pogodbi, skladno z drugim odstavkom 11. člena Zakona o kolektivnih pogodbah (Uradni list RS, št. 43/2006 – ZKOLP), uporabljati tisto kolektivno pogodbo, ki je za delavca ugodnejša. To pomeni, da za delodajalca veljata obe kolektivni pogodbi, uporabljajo pa se določbe tiste, ki je ugodnejša, pri čemer je treba ugodnejšo ureditev presojati z vidika vsake pravice ali delovnega pogoja posebej, in ne zgolj kot ureditev v celoti.

Obvestilo svetu delavcev in reprezentativnim sindikatom JPE in TE-TOL o pripojitvi in skupno posvetovanje je načrtovano v drugi polovici septembra oz. začetku oktobra 2013, obvestilo in skupno posvetovanje o osnutkih aktov o notranji organizaciji in sistemizaciji ter morebitnih drugih aktih pa konec oktobra oz. v začetku novembra 2013.

- k 9) Veliko pozitivnih sinergijskih učinkov poslovanja skupine Javnega holdinga, je Javni holding dosegel že z združitvijo oz. prenosom podpornih služb na matično družbo. Kljub temu pa je sinergijski potencial tudi v združevanju nekaterih drugih služb obeh družb (nabava, vzdrževanje, ...). Pozitivni finančni učinki združitve podpornih služb na Javnem holdingu se tako dosegajo predvsem v obliki prihrankov iz naslova stroškov dela (v strukturi stroškov Javnega holdinga stroški dela predstavljajo 80% vseh stroškov) in z delom povezanimi stroški (prenosi znanj, skupna literatura, ...).



Javni holding sledi zastavljeni usmeritvi »mehkega« zmanjševanja števila zaposlenih in nenadomeščanja odhodov delavcev (kar omogoča enotna informacijska podpora). Tako je Javni holding na račun prihrankov pri stroških izvajanja storitev podpornih dejavnosti družbam že za leto 2010 vrnil skupno 182.494 EUR, za leto 2011 1.282.249 EUR in za leto 2012 747.078 EUR. Glede na ugotovitve analize koristi in stroškov združevanja družb Energetika Ljubljana in TE-TOL, naj bi sinergijski učinki v obdobju 2014 - 2018 dosegli skupno 2,4 mio EUR. Nekaj pa je tudi vrednostno neopredeljivih prihrankov (točka 2). Potencialne negativne sinergije lahko nastopijo iz naslova usklajevanja plačne politike obeh družb.

Lepo pozdravljeni,

**TERMOELEKTRARNA TOPLARNA
LJUBLJANA d.o.o.**



**Direktor:
Samo LOZEJ**

**Javno podjetje
Energetika Ljubljana d.o.o.**

Energetika ljubljana

*Energetika Ljubljana, d.o.o.
Verovškova 62. 1001 Ljubljana 2/5*

**Direktor:
Hrvoje DRAŠKOVIČ**

JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.

**Direktorica:
Zdenka GROZDE**



Javni holding Ljubljana

JAVNI HOLDING Ljubljana, d.o.o.
Verovškova ulica 70, 1000 Ljubljana