

Strategija športa v Mestni občini Ljubljana do 2028



Ljubljana, april 2018

Začetni dogovor in pooblastila

Pooblastilo za izdelavo strategije športa v MOL do 2028 je bilo sprejeto sklepom Odbora za splošne zadeve in razvoj mesta – OSZRM št. Ž/17/141/08, z dne 20.11.2017.

Predlog strategije je pripravila delovna skupina v sestavi:

dr. Bon Marta
Crnek Dejan
Kolenc Marko
Polajnar Tatjana
Remih Aleš
mag. Sodržnik Janez

Izhodišča za pripravo strategije so pripravili na Oddelku za šport:

Cerar Špela
Kolčan Dušanka
Kolenc Marko
Lebar Marko
mag. Lončar Mitja
mag. Maček Martin
Plut Rafael
Počervina Andrej
Rems Nina

Predlog strategije je na svoji seji dne 19.4.2018 obravnaval Izvršni odbor Športne zveze Ljubljana in predlog podprl.

S strategijo športa v MOL do 2028 je opredeljeno poslanstvo Mestne občine Ljubljana ki skupaj z izvajalci letnega programa športa (Javni zavod Šport Ljubljana, Športna zveza Ljubljane, druge športne zveze, športna društva, osnovne in srednje šole, univerza in drugi izvajalci) uresničuje javni interes na področju športa!

V strategiji je izdelana SWOT analiza, opredeljeni so cilji do leta 2028, opredeljene so strategije za uresničevanje ciljev in način uresničevanja strategij ter opredeljena je strateška kontrola.

Rokovnik za izdelavo strategije:

- | ROK | AKTIVNOSTI |
|------------------|---|
| • 26. April 2018 | Objava osnutka Strategije športa v MOL 2028 in zbiranje pripomb ter povabilo na javno obravnavo |
| • 08. maj 2018 | Javna obravnava strategije v organizaciji MOL in ŠZLJ (ob 19. uri v Mestni hiši) |
| • 10. maj 2018 | Izdelava končne verzije strategije za OSZRM |
| • 14. maj 2018 | Obravnava strategije na OSZRM |
| • 18. junij 2018 | Obravnava strategije na Mestnem svetu |

Izvedbeni program za uresničevanje strategije se vsako leto opredeli v letnem programu športa.

Okvirni rokovnik za uresničevanje strategije do 2028

- | ROK | AKTIVNOSTI |
|-------------|--|
| • September | Izdelava in sprejem letnega programa športa za prihodnje leto |
| • Oktober | Objava javnega razpisa za izbor izvajalcev LPŠ za prihodnje leto |
| • Februar | Zaključen izbor izvajalcev LPŠ in podpis pogodb z izvajalci za tekoče leto |
| • Maj | Poročanje Mestnemu svetu o uresničevanju strategije v preteklem letu |
| • December | Zaključek izvajanja sofinanciranja programov LPŠ in kontrolinga |

Poslanstvo

Mestna občina Ljubljana uresničuje javni interes na področju športa z zagotavljanjem sredstev za izvedbo letnega programa športa, načrtovanjem, gradnjo in vzdrževanjem lokalno pomembnih športnih objektov in površin za šport v naravi v lasti lokalne skupnosti, izvajanje nekaterih programov športa ter s spodbujanjem in zagotavljanjem pogojev za opravljanje in razvoj športnih dejavnosti.

Mestna občina Ljubljana uresničuje javni interes na področju MOL, pretežno za prebivalce in turiste Ljubljane.

Osnovni smotri na področju športa v Mestni občini Ljubljana so trajnost, dostopnost, kompetentnost strokovnih kadrov in pravičnost. Za uresničevanje strategije oz. letnega programa športa letno zagotoviti 11% proračuna MOL, od tega večino za programe športa.

Na področju športa v MOL gojimo spoštljiv odnos med vsemi deležniki in uveljavljamo ničelno tolerantnost tako pri doppingu, prirejanju rezultatov in pri korupciji v športu. Prizadevamo si za konstruktivne odnose med deležniki, za odgovorno prevzemanje odgovornosti ter ne dopuščamo sovražnega govora in neosnovanega kritikantstva.

Strategija športa v MOL do 2028 bo služila zagotavljanju podpornih ukrepov za uresničevanje strategij posameznih športnih panog in posameznih pojavnih oblik športa (šport za vse in tekmovalni šport).

Vizija

Ljubljana bo na področju športa za vse in vrhunškega športa ter na področju športnih objektov in površin za šport v naravi, med evropskimi prestolnicami, postala sinonim za šport.

Stanje in celovita SWOT analiza športa v Mestni občini Ljubljana

Šport je čedalje pomembnejša človekova dejavnost in del splošne kulture, ki pomembno bogati življenje posameznika in predstavlja prvino kakovosti življenja. S svojimi pozitivnimi učinki in vzorniki motivira, vzgaja, vzbuja življenjsko radost, uči prenašati zmago in poraz, občutek spoštovanja do sebe in nasprotnika, spoštovanje pravil, disciplino in pridobivanje pozitivne samopodobe.

Oddelek za šport Mestne občine Ljubljana, ustanovljen na podlagi »Strategije razvoja športa v Mestni občini Ljubljani 2008-2012«, je začel delovati julija 2008. Oddelek za šport skrbi za uresničevanje javnega interesa z zagotavljanjem finančnih sredstev in javnih športnih objektov, potrebnih za izvajanje programa športa, za meščanke in meščane Ljubljane.

Strategija športa v Ljubljani, sprejeta leta 2008, je bila najpomembnejši strateški dokument, na podlagi katerega so se bistveno izboljšali pogoji za šport, tako finančni kot infrastrukturni. V desetih letih je bilo vseh izdatkov za šport iz proračuna Mestne občine Ljubljana za en letni proračun, v višini 256 milijonov evrov. Samo za programe športa, ki jih izvajajo v večini športna društva, so v desetih letih znašali izdatki iz proračuna skupaj 86 milijonov evrov, kar v povprečju znaša 8,5 milijona evrov na letni ravni.

Na področju športa spodbujamo izvedbo programov s pestro in kakovostno gibalno športno ponudbo v različnih športih na športnih objektih v lasti Mestne občine Ljubljana oziroma objektih, zgrajenih v javno zasebnem partnerstvu, še posebej pa v naravi. Izvajalcem letnega programa športa prav tako vsako leto omogočamo brezplačno uporabo športnih objektov.

Za upravljanje športnih objektov smo v Mestni občini Ljubljana ustanovili Javni zavod Šport Ljubljana, ki s svojim delovanjem pomembno prispeva k uresničevanju strategije športa v MOL in zagotavlja pogoje za izvedbo letnega programa športa več kot 200 športnim društvom.

Delež tistih, ki se vsaj enkrat tedensko ukvarjajo s športno rekreacijo znaša kar 67,5 odstotka in je nad slovenskim ter evropskim povprečjem. Tudi udeležba na množičnih športnih prireditvah, ki jih organiziramo, skokovito narašča.

Tri velike »kultne« množične prireditve Ljubljanski maraton - Pohod ob žici in Tek trojk - Maraton Franja, spodbujajo prebivalce in obiskovalce MOL k večji športni aktivnosti.

Rekreacija na Šmarni gori in Rožniku, Golovec in PST so največje urejene športne površine v naravi, kjer lahko vsakdo skozi, vse leto najde prostor za športno aktivnost.

Z letnimi programi športa aktivno prispevamo k športni vzgoji predšolskih otrok (12 tisoč udeležencev), šoloobveznih otrok (vseh 50 ljubljanskih OŠ), dijakov in študentov (več kot 3.500 udeležencev) ter odraslih. Športnim klubom sofinanciramo programe v skupni vrednosti več kot 12 milijonov evrov letno. Od tega 7 milijonov evrov neposredno za sofinanciranje programov športnih društev in klubov in ter v obliki brezplačne uporabe športnih objektov v vrednosti 220.000 ur letno oz. 5,5 milijonov evrov letno. Sofinanciramo 103 trenerje mladinskih selekcij v 21 športnih panogah.

Ljubljančanke in Ljubljančane spodbujamo k aktivnemu preživljanju prostega časa z novimi rekreacijskimi in zelenimi površinami, ki smo jih v preteklih desetih letih povečali za več kot 1 kvadratni meter na prebivalca, kar predstavlja kar 329.500m² novih zunanjih površin, namenjenih športu in rekreaciji. Skupaj je teh (trim otoki, ulična vadba, zunanje fitnes naprave in zunanja večnamenska igrišča) na 85 urejenih površin za šport v naravi.

Z novimi infrastrukturnimi pridobitvami in zagotavljanjem pogojev za šport ter rekreacijo postajamo bolj prepoznavni tudi v mednarodnem okolju. Gostili smo velike športne dogodke kot so Evropsko prvenstvo v košarki (2013), Mladinsko svetovno prvenstvo v judu (2013), Svetovno prvenstvo amaterskih kolesarjev (2014) z udeleženci iz kar 44 držav, in Svetovno prvenstvo U23 za ženske v odbojki (2017) in Evropsko prvenstvo v dvoranskem nogometu Futsaleuro 2018.

V letu, ko je Ljubljana ponosno nosila naziv zelena prestolnica Evrope, smo podpisali Zero waste zavezo, s katero se je Organizacijski odbor ljubljanskega maratona zavezal, da bo ta vsako leto potekal kot dogodek brez odpadkov (Zero Waste). Tekači in njihovi spremljevalci se lahko v središče Ljubljane brezplačno pripeljejo z mestnimi avtobusi ali brezplačno parkirajo na P+R parkiriščih Dolgi most, Barje in Stožice. Odpadke tekači in obiskovalci ločeno odlagajo v zabojnike ter s tem omogočajo njihovo nadaljnjo predelavo in ponovno uporabo. Obleke, ki jih tekmovalci odložijo ob startu, delavci Snage takoj pospravijo v za to namenjene zabojnike in jih predajo v nadaljnjo obdelavo v zbirni center. Leta 2016 je bilo na maratonu 69.000 udeležencev (tekmovalci, gledalci), na udeleženca je bilo povzročenih 118 gramov odpadkov, ki smo jih obdelali in ponovno uporabili, le 5,8 g preostanka odpadkov na udeleženca smo odložili na odlagališče Barje. S tem izražamo skrb za naravo in družbeno okolje, zagotavljamo izpolnjevanje kriterijev korporativne družbene in okoljske odgovornosti ter iščemo učinkovite rabe virov z namenom koristne uporabe odpadnih materialov tudi po dogodku.

Največje športno infrastrukturne pridobitve v zadnjih desetih letih

2010: Center Stožice z nogometnih stadionom in dvorano

Projekt izgradnje stadiona za 16.000 gledalcev in športne dvorane za 12.000 gledalcev smo začeli leta 2008 na nekoč zapuščenem in onesnaženem območju. Od otvoritve stadiona in dvorane je Stožice obiskalo več kot 2,5 milijona obiskovalcev. Javni del projekta (stadion, dvorana, 804 parkirnih mest, okoliška infrastruktura, del parka, sanacija gramozne jame) smo uspešno končali že leta 2010. Lahko se pohvalimo z nogometnim stadionom, ki je po oceni UEFA med tremi najlepšimi stadioni v Evropi v svoji kategoriji, gradnja športnega kompleksa na nekoč degradiranem območju pa je zasnovan okolju prijazen, saj se med drugim ponaša z največjim sistemom daljinskega hlajenja v Sloveniji. Žal pa je zaradi ustavljenega financiranja bank zasebnemu partnerju GREP d.o.o., ostal nedokončan trgovski del in tisti del parkirnih mest ter zunanje ureditve, ki je vezan na sočasno izgradnjo tega dela objekta. Pričakujemo, da bo nov lastnik trgovskega dela objekta v kratkem zaključil projekt.

Mestna občina Ljubljana je za izvedena in potrjena dela v javnem delu projekta, ki so naštetá zgoraj, plačala 114 milijonov evrov (brez DDV), izključno zaradi projekta Stožice pa smo v proračun prejeli 111 milijonov evrov (brez DDV), in sicer:

- z uspešnim mednarodnim javnim razpisom smo od zasebnega partnerja GREP dobili 81 milijonov evrov za 51-odstotno udeležbo v projektu (pravico graditi trgovski center);
- skladno s pogodbo o opremljanju komunalne infrastrukture in plačilom komunalnega prispevka je zasebni partner MOL izvedel in plačal 19 milijonov evrov;
- v proračun MOL smo prejeli 9 milijonov evrov evropskih sredstev in sredstev iz proračuna RS
- 2 milijona evrov znašajo namenska sredstva Darsa za izgradnjo vpadnice (ki jih je MOL prejel vrnjene na podlagi pogodbe med DARS in MOL iz leta 1996 za sofinanciranje izgradnje avtocestnega obroča s pripadajočimi aneksi).

2012: Nekoč degradirano in nelegalno odlagališče odpadkov ob Savi smo popolnoma prenovili

Rekreacijski in izobraževalni center Sava omogoča rekreacijo in sprostitvev v naravi, poudarek pa je vzgoji mladih v jahalnih športih in odgovornem odnosu do narave in okolja. Kolesarjenje, tek, jahanje in sprehajanje so na celotnem področju centra, od Črnuškega mosta do Šmartnega, možni tudi v večernih urah, kar omogočamo z javno razsvetlavo, ki se napaja s pomočjo fotovoltaike. Veliko otroško igrišče ponuja raznolika lesena igrala, ki ne ponujajo le brezplačnega druženja, ampak lahko otroci na njih osvajajo in razvijajo osnovno motoriko, kar je izrednega pomena v zgodnjih letih življenja. Igrišče neposredno ob reki, živalski farmi, učilnicah in piknik prostorih in je kot tako zelo primerno tudi za rojstnodnevne zabave. Z ureditvijo 8 kilometrov dolgega območja urejenih poti z dvema trim otokoma ob reki Savi, in sicer od Jarš do Nemške ceste, je območje postalo privlačno za rekreativce, obiskovalce in turiste. Del projekta je bil sofinanciran s sredstvi EU.

2013 – 2015: Mladinski golf center Stanežiče

Na neurejenih vadbenih površinah v Stanežičah smo uredili moderni golf center z devetimi kratkimi luknjami in 300 m dolgim odbijališčem. Od otvoritve pa do danes na njem vadi letno več kot 10.000 golfistov vseh starosti, predvsem pa otroci ljubljanski osnovnih šol, kjer se v sklopu projekta »Igrajmo golf«.

2014: Prenovljeno strelišče na Rudniku

S prenovo je strelišče postalo atraktiven športni objekt z najsodobnejšo strelsko opremo. Na strelišču je 40 mest za strelce z zračnim orožjem, 48 mest za strelce z malokalibrskim orožjem, 14 mest za strelce z revolverjem in 3 mesta za strelce s puško na 100 metrov. Na sodobnem strelišču so urejene tudi pomične, akcijske in elektronske tarče.

2015: Kopališče Kolezija

Projekt je obsegal revitalizacijo kopališča Kolezija v sodobno kopališče, ki ponuja aktivnosti tako za rekreativne plavalce in tekmovalce. Kompleks zunanjih bazenov vključuje olimpijski in otroški bazen in ob-bazensko ploščad z lesenimi ležalnimi tribunami. Obiskovalcem so na voljo tudi športno-rekreacijske površine z mizami za namizni tenis, košarkarskim igriščem ter igriščem za odbojko na mivki. Poleg garaže, v kateri je 86 parkirnih mest, smo uredili tudi 36 zunanjih parkirnih mest, 12 parkirnih mest za enosledna vozila ter 109 parkirnih mest za kolesa.

2015: Gimnastični center Ljubljana

V sodelovanju z Gimnastično zvezo Slovenije smo zgradili gimnastični center za razvoj vseh športnih panog in omogočili stalno postavitve opreme. Gimnastični center smo zgradili z namenom razvoja gimnastičnih športnih panog, za zagotavljanje vrhunskih pogojev za treninge ter možnosti organizacije tekmovanj na najvišjem, mednarodnem in nacionalnem nivoju. Projekt je sofinanciran s sredstvi EU in Fundacije za šport.

2016: Bike park Ljubljana

V Mestni občini Ljubljana smo za ureditev degradiranega območja zapuščenega kamnoloma v Podutiku, zagotovili zemljišča in dva lesena paviljona, ki sta bili v času projekta Zelena prestolnica Evrope 2016 informacijski točki za meščane in obiskovalce. Bike Park Ljubljana je namenjen vsem ljubiteljem gorskega kolesarjenja, začetnikom in izkušenim kolesarjem. Izvajalec projekta Bike Parka Ljubljana v Podutiku je Kolesarsko društvo RAJD.

2017: Dvorana za športe na mivki v Športnem parku Ludus Črnuče

Odbojka na mivki v zadnjih letih pridobiva na priljubljenosti, a jo je bilo mogoče do izgradnje dvorane igrati le v poletnih mesecih. V sklopu projekta smo zgradili športno dvorano z notranjimi igrišči za športe na mivki s spremljajočimi prostori, uredili zunanja igrišča za odbojko na mivki, tenis, košarko, mali nogomet in parkirišča. Projekt smo izvedli na podlagi javno-zasebnega partnerstva z družbo Ludus.

2017: Dvorana za mali nogomet Baza Center v Štepanjskem naselju

Projekt obsega izgradnjo športne dvorane za mali nogomet s fitnessom in manjšo večnamensko dvorano s spremljajočimi prostori. Projekt smo izvedli v okviru javno-zasebnega partnerstva z družbo Trigemini..

2007 – 2017: Otoki športa

Zelo dobro obiskani so otoki športa v četrtnih skupnostih, kjer so uporabnikom na voljo zunanje fitness naprave, trim otoki, trim steze ter naprave za ulično vadbo. Na lokacijah v skupni površini 36.000m² smo od leta 2007 pa do danes vzpostavili 48 otokov športa, ki jih prej v Ljubljani ni bilo. Med njimi je tudi eden s trdo podlago še posebej namenjen invalidom (Ulična vadba v Tivoliju). Na otokih športa organiziramo brezplačno vadbo na prostem, namenjeno vsem, ki si želijo izkusiti organizirano vadbo, a jim vadbeni centri in športne dvorane ne dišijo najbolje. Z vzpostavitvijo otokov športa smo vsem generacijam, od otrok do starejših, približali aktivno preživljanje prostega časa v naravi.

SWOT analiza na področju športa za vse

Področje športa za vse zajema programe prostočasne športne vzgoje otrok in mladine, občudijski športni programi, športno rekreacijo in šport starejših.

PREDNOSTI	SLABOSTI
<ol style="list-style-type: none">1. Skoraj 68% prebivalcev MOL, starejših od 15 let, se s športom oz. rekreacijo ukvarja vsaj enkrat tedensko in več kot 52% dva do trikrat tedensko (Mediana 2013);2. Kvalitetni, pestri in odlično obiskani programi prostočasne športne vzgoje - predvsem v prvi triadi osnovne šole;3. Vadbe občolskih športnih programov so organizirane tako, da razbremenjujejo starše (časovno, organizacijsko in finančno) in niso tekmovalno naravnane;4. Sofinanciranje programov športa za vse vodi do ustrezne politike določanja najvišje možne cene programa, ki slehernemu vadečemu omogoča udeležbo teh programov;5. Unikaten program Naučimo se plavati poskrbi, da zna plavati vsak otrok, ki zapusti osnovno šolo;6. Programi animacije spodbujajo vključevanje neaktivnih v šport (Projekt Razgibajmo Ljubljano,...)7. Velike možnosti za ukvarjanje s športno rekreacijo na zunanjih objektih in v naravi;8. Strokovno organizacijski delavci v mestnih športnih zvezah dobro koordinirajo promocijo športa, ki prispeva k večjemu deležu športno aktivnih prebivalcev v MOL;9. Velika ponudba izvajalcev na javnem razpisu LPŠ zagotavlja raznoliko ponudbo.	<ol style="list-style-type: none">1. Velika večina športno aktivnih, 82%, se s športom oz. rekreacijo ukvarja neorganizirano. (Mediana 2013).2. V drugi in tretji triadi osnovne šole je ponudba programov športa za otroke, ki niso vključeni v tekmovalni šport klubov mnogo manjša.3. Slabe možnosti klubov za pridobivanje lastnih sredstev;4. Ni jasno izdelane strategije povezovanja ŠŠT in klubskih tekmovalnj – kako se povezujejo oz. nadgrajujejo;5. Preslabo plačilo ustreznih strokovnih delavcev za opravljeno delo lahko vodi do zmanjševanja motiva za kakovostnejšo ponudbo programov športa za vse;6. Program mestnih športnih blagovnih znamk, ki naj bi jih v preteklosti vodile mestne športne zveze ni dosegel namena.7. Prevelika birokratizacija zaradi zakonodaje

PRILOŽNOSTI	NEVARNOSTI
<ol style="list-style-type: none"> 1. Šport je v Ljubljani vrednota; 2. Ljubljanci imajo finančne možnosti za kakovostno ukvarjanje s športom; 3. Raznolika športna ponudba – velika izbira različnih športnih panog; 4. Ljubljana premora veliko izobraženih in usposobljenih za športne delavce. V Ljubljani deluje Fakulteta za šport z dolgo tradicijo in veliko znanja; 5. Nadgraditi uspešen sistem množičnosti v prvi triadi z atraktivnimi programi športa v drugi triadi (v osnovnih šolah in društvih), ki bodo vodile do postopne usmeritve otrok v tekmovalni sistem; 6. Uvedba vavčerjev za vključevanje športno neaktivnih prebivalcev MOL v programe športa (socialno izključeni otroci, prekomerno prehranjeni otroci, gibalno manj kompetentni otroci...); 7. Uvajati nove preventivne programe, ki bodo spodbujali k fair playu, boju proti doppingu (OKS, SLOADO – ambasadorji športa). 8. Spodbujati atraktivne programe športa, ki bodo še bolj prilagojeni značilnostim in lastnostim otrok in mladih. 9. V večjem obsegu vključiti športne pedagoge, zaposlene na osnovnih in srednjih šolah v izvajanje priložnostne športne vzgoje. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Življenjski stil otrok; 2. Razlike v življenjskem standardu Ljubljancov; 3. »Vrtičkanje« med klubi – nezmožnost posameznih klubov, da se prilagodijo skupni strategiji panoge, ki bi postopno pripeljala do napredka panoge); 4. Prehod otrok iz programov športa za vse v tekmovalni šport KDAJ – KAKO – KAM?; 5. Vzdrževanje zunanjih športnih površin v naseljih in v naravi, zaradi vandalizma; 6. Prevelika tekmovalnost, kot motiv za športno rekreativno dejavnost je lahko vzrok za poškodbe in druge anomalije (jemanje nedovoljenih poživil, ...).

SWOT analiza na področju tekmovalnega športa v MOL

Področje tekmovalnega športa zajema programe športne vzgoje otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport, kakovostni šport in vrhunski šport ter športne prireditve in promocija športa.

PREDNOSTI	SLABOSTI
<ol style="list-style-type: none">1. Veliko zanimanje prebivalcev Ljubljane za tekmovalni šport, kjer se dosegajo dobri rezultati;2. Tradicija tekmovalnega športa s tradicionalnimi blagovnimi znamkami;3. Prebivalci MOL ocenjujejo da so evropska ligaška tekmovanja, ki se odvijajo v Ljubljani potrebna in koristna (Mediana, 2013);4. Dostopna, dobro vzdrževana in kakovostna športna infrastruktura;5. V zadnjih 10ih letih veliko novih športnih objektov namenjenih tekmovalnemu športu.	<ol style="list-style-type: none">1. Preveliko število oz. razpršenost športnih društev iste športne panoge, ki izvajajo in ponujajo programe tekmovalnega športa;2. Slabo vodenje v športnih društvih in posledično neracionalna poraba proračunskih sredstev in brezplačne uporabe športnih objektov;3. V programih tekmovalnega športa otrok in mladih se izvaja "rezultat za vsako ceno" selekcija. Zaradi prevelikih tekmovalnih ambicij vseh deležnikov se izvaja prevelik obsega treninga in preveliko števila tekmovanj. Posledica so poškodbe preobremenjenih otrok in mladih ter predčasno prenehanje ukvarjanja s športom, predvsem perspektivnih športnikov. Tisti, manj perspektivni pa zaradi čakanja, na klopi, oz. na priložnost za tekmovanje, zaradi pomanjkanja motivacije, ravno tako prenehajo s športom. Rezultat je več kot 80 odstotni upad otrok in mladih med 15. in 20. letom. V mladinskih kategorijah v mnogih klubih zaradi pomanjkanja športnikov ne morejo sestaviti niti mladinske ekipe;4. V profesionalnih ekipah, ki se sofinancirajo iz javnih sredstev, je vključenih premalo ljubljanskih športnikov. Zaradi tega je identifikacija prebivalcev Ljubljane z ekipo skoraj majhna;5. Zaračunavanje velikih odškodnin oz. nadomestil, s strani klubov ki se sofinancirajo iz javnih sredstev, za otroke in mlade pri prestopih v drug klub, predvsem v kolektivnih športih, močno omejuje razvoj mladih športnikov. Zaradi tega jih mnogo preneha s športom;6. Ni skupne vizije in strategije posamezne športne panoge ter ni sodelovanja med društvi iste panoge, z namenom ustvariti boljše pogoje za razvoj mladih športnikov.

PRILOŽNOSTI	NEVARNOSTI
<ol style="list-style-type: none"> 1. Perspektivnim športnikom in perspektivnim ekipam v olimpijskih športih, ki bi lahko imeli mednarodni uspeh je treba omogočiti najboljše pogoje (strokovni kader, objekt, izobraževanje, ...) za razvoj. 2. Olimpijskim športom omogočiti enake pogoje za delovanje in izvajanje programov tekmovalnega športa (strokovni kader, objekt). 3. Pri sofinanciranju strokovnega kadra v programih otrok in mladih dati prednost pedagoško usmerjenim trenerjem, z izkušnjami. 4. Izbrati strokovne koordinatorje panožnih športnih centrov MOL, ki bodo usmerjali, koordinirali in nadzorovali izvajanje strategij posameznih športnih panog v MOL. 5. Večje vključevanje turističnih programov v šport, najti načine za sinergijske učinke sodelovanja športa in turizma 6. Povezovanje zdravstvenih in socialnih programov v šport. 7. Spodbujanje prostovoljnega dela. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Neracionalna poraba proračunskih sredstev in uporabe športnih objektov 2. Majhna zainteresiranost za prostovoljno delo. 3. Majhna zainteresiranost gospodarstva za vlaganja v tekmovalni šport. 4. Tekmovalni sistemi nacionalnih panožnih športnih zvez (omogočanje mladih v večih starostnih kategorijah, preveliko tekmovalj) so velika nevarnost za še večje odhajanje mladih iz tekmovalnega športa.

Strateški cilji do 2028

Cilji na področju športa za vse do 2028:

- Povečati delež gibalno športno aktivnih prebivalcev MOL, ki se vsaj 2 krat tedensko ukvarjajo z gibalno športno aktivnostjo, na 75 odstotkov prebivalcev do leta 2028;
- Povečati število gibalno športno aktivnih otrok in mladih v pristočasni športni vzgoji oz. tistega deleža populacije v osnovni in srednji šoli, ki ni vključena v programe tekmovalnega športa, za 5 odstotkov letno;
- Vzpostaviti medresorsko sodelovanje (izobraževanje, mladina, sociala in zdravje, ...) za povečanje kakovosti ukvarjanja s športom;
- Ohranjati tiste programe pristočasne športne vzgoje, ki so se dokazali kot strokovno in vsebinsko kvalitetni in ponudbo dopolnjevati z novimi programi, ki bodo dosegli populacije otrok in mladih, ki se do sedaj niso vključevali v športno vzgojne programe;
- Izboljšati pogoje za prehod otrok in mladih iz programov pristočasne športne vzgoje v programe tekmovalnega športa in kasneje v programe vrhunškega športa;
- Omogočiti socialno izključenim otrokom, prekomerno prehranjenim otrokom in gibalno manj kompetentnim otrokom vključevanje v programe pristočasne športne vzgoje;

- Povečati delež gibalno športno aktivnih odraslih prebivalcev MOL, vključenih v celoletne strokovno vodene športne programe za 2 odstotka letno;
- Povečati delež športno aktivnih starejših v celoletnih strokovno vodenih športnih programih za 10 odstotkov.

Cilji na področju tekmovalnega športa do 2028:

- Povečati število otrok in mladih v programu tekmovalnega športa za 10 odstotkov, predvsem v kadetskih in mladinskih kategorijah;
- Povečati število športnikov v mladinskih kategorijah za 15 odstotkov;
- V športnih panogah, kjer klubi nastopajo v evropskih ligaških tekmovanjih oz. svetovnih tekmovanjih, zagotoviti pogoje, ki bodo vsaj enkrat omogočili uvrstitev ekip med top 4;
- Ohraniti 20 odstotni delež ljubljanskih športnikov v sistemu kategorizacije Olimpijskega komiteja Slovenije;
- Na vseh ravneh spodbujati spoštljive odnose, športni duh (Fair play) in boj proti uporabi nedovoljenih poživil;
- V sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije, nacionalnimi panožnimi športnimi zvezami in športnimi društvi s sedežem v MOL izvesti vsaj eno veliko mednarodno športno tekmovanje letno.

Cilji na področju športnih objektov in površin za šport v naravi do 2028:

- Povečati površine za šport v naravi in v urbanem okolju na 2m² na prebivalca;
- Povečati pokrite športne površine na 0,35m² na prebivalca;
- Vzpostaviti ponudbo programov športa, na športnih objektih, na enem mestu "Ljubljana je šport".

Strategije

Spodbujati izvedbo trajnostnih programov z več pestre in kakovostnejše gibalno športne ponudbe v različnih športih na športnih objektih v lasti MOL oz objektih v javno zasebnem partnerstvu, še posebej pa v naravi. Poenostavitev sofinanciranja programov. Fokus na dobre projekte, ki zagotavljajo trajnost do ljudi in do okolja.

Strategije na področju športa za vse:

- Spodbujati izvedbo celoletnih programov, ki ponujajo pestro in kakovostno gibalno športno ponudbo v različnih športih in zagotavljajo trajnost do ljudi in do okolja;
- V predšolskem obdobju, v vrtcih, spodbujati le tiste gibalne športne programe, ki jih vrtci sami ne morejo organizirati (kros, drsanje, ...);

- Spodbujati animacijske programe po pouku za otroke in mlade, ki niso vključeni v tekmovalni šport s pestro in kakovostno športno ponudbo v različnih športih. Ponudba celoletnih programov na vsaki šoli ter v okviru tega uvesti sistem za socialno izključene otroke, prekomerno prehranjene otroke, gibalno manj kompetentne otroke, s katerimi bodo imeli ti otroci dostop do brezplačne športne vadbe v klubih in društvih, ki jih sofinancira MOL;
- Posamezne športne panoge morajo pripraviti strategije razvoja za svojo panogo, v kateri bo jasno definiran način prehoda otrok iz programov prostočasne športne vzgoje v programe tekmovalnega športa in kasneje vrhunškega športa. MOL pripravi kriterije po katerih morajo biti ti programi pripravljeni;
- V šolska športna tekmovanja spodbujati udeležbo tistih otrok in mladih, ki v posamezni športni panogi niso registrirani in ne tekmujejo v uradnem tekmovalnem sistemu nacionalne panožne športne zveze. Z namenom pridobiti novo, pozitivno izkušnjo v športnem tekmovanju;
- Na otokih športa za vse v vsaki Četrtni skupnosti vsaj enkrat tedensko zagotoviti strokovno vodeno vadbo s svetovanjem z namenom animacije odraslih, da se gibalno športno udeležujejo vsaj dva krat tedensko;
- Spodbujati tiste celoletne programe športne rekreacije odraslih in starejših, ki izkazujejo pozitiven učinek na zdravje in počutje udeležencev;
- V sodelovanju s klubi in društvi, ki izvajajo programe športne rekreacije, pripraviti animacijske programe, ki bodo k športni vadbi spodbujali do sedaj športno neaktivne prebivalce Ljubljane;
- Izvesti vsaj en množični športno rekreativni dogodek mesečno in skupaj najmanj 30 množičnih športno rekreativnih dogodkov letno;
- Standardizirati urbano športno opremo na otokih športa za vse (zunanji fitnes, trim naprave, ulična vadba, športna igrišča) v naseljih in v naravi;
- Vzpostaviti športno rekreativno ponudbo na enem mestu pod znamko »Ljubljana je šport«.

Strategije na področju tekmovalnega športa:

- Športne klube v posameznih športnih panogah spodbuditi k izdelavi strategije razvoja športne panoge na področju tekmovalnega športa;
- V članskih kategorijah, predvsem pri mlajših članih, po prehodu iz mladinske v člansko kategorijo omogočiti mladim, da ostanejo v tekmovalnem kakovostnem športu;
- Ohraniti sodelovanje klubov MOL na evropskih tekmovanjih oziroma drugih velikih tekmovanjih pod okriljem mednarodnih športnih zvez oziroma združenj;
- Zagotoviti pogoje za organizacijo velikih mednarodnih športnih tekmovanj v MOL;
- V trajnostnih programih spodbujati kompetenten strokovni kader z ustrežno usposobljenostjo oziroma izobrazbo za vse skupine registriranih športnikov, ki tekmujejo v uradnih tekmovalnih sistemih športov;

- V trajnostnih programih spodbujati strokovne delavce z ustrežno izobrazbo in kompetencami, ki bodo izvajali dejavnosti za mlade športnike v dejavnostih Mestnih panožnih športnih šol;
- Spodbujati programe priprav perspektivnih športnikov za nastope na velikih evropskih in svetovnih tekmovanjih, olimpijskih igrah oziroma drugih velikih tekmovanjih pod okriljem mednarodnih športnih zvez oziroma združenj.

Strategije na področju športnih objektov in površin za šport v urbanem okolju in v naravi:

- Povečanje površin za športe v naravi z vzpostavitvijo vsaj 5 novih otokov športa za vse na leto;
- Povečanje pokritih športnih površin za tenis, plavanje, atletiko, športe z žogo ter povečanje vadbenih nogometnih površin;
- Prenova šolskih športnih objektov z zagotovitvijo dimenzij rokometnega igrišča oz. tri prekatnim vadbenim režimom;
- Dokončanje postopkov ureditve medsebojnih razmerij na športnih objektih s posestniki oz. vlagatelji iz preteklosti;
- Vzpostavitev pogojev za nova zasebna vlaganja v nove športne objekte v okviru javno-zasebnega partnerstva.

Uresničevanje strategij

Uresničevanje strategij na področju športa za vse

Strategije/Ukrepi	Projekti/Programi	Okvirni obseg sofinanciranja projektov v EUR/leto
Prostočasna športna vzgoja otrok, mladine in študentov	<ul style="list-style-type: none"> • Koordinacija in izvajanje nacionalnih športnih programov Mali sonček, Zlati sonček, Krpan, Šolska športna tekmovanja, Naučimo se plavati, Hura prosti čas in drugi; • Celoletni programi športa po pouku za šoloobvezne otroke • Celoletni programi igra in šport za šoloobvezne otroke • Animacijski projekti za otroke in mladino (kot npr. program Gremo na kolo); • Šolska športna tekmovanja za šoloobvezne otroke in mladino; • Naučimo se plavati; • Tekmovanja in animacijski programi za študente Univerze v Ljubljani • Športne igre mladih in druga tekmovanja 	1.500.000
Športna rekreacija	<ul style="list-style-type: none"> • Programi animacije za odrasle v okviru projekta Razgibajmo Ljubljano; • Vodeni celoletni programi vadbe za starejše; • Programi veteranskega športa • Programi medresorskega sodelovanja šport in zdravje za vitalnost odraslih in starejših v okviru mednarodne iniciative Global Active City. 	1.500.000
Šport invalidov	<ul style="list-style-type: none"> • Programi športnih društev, ki delujejo za invalide. 	200.000
Delovanje zvez športnih društev	<ul style="list-style-type: none"> • Programi delovanja Športne zveze Ljubljana in drugih ljubljanskih športnih zvez. 	300.000
Velike in druge športno rekreativne prireditve	<ul style="list-style-type: none"> • Program trojčka rekreativnih prireditev: Ljubljanski maratona, Pohod ob žici, Maraton Franja; • Drugi programi v okviru projekta Razgibajmo Ljubljano. • Evropske športne igre zaposlenih v Ljubljani 	1.000.000
Skupaj		4.500.000

Uresničevanje strategij na področju tekmovalnega športa

Strategije/Ukrepi	Projekti/Programi	Okvirni obseg sofinanciranja projektov v EUR/leto
Športna vzgoja otrok in mladine usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport	<ul style="list-style-type: none"> • Programi vadbe in tekmovanj uradnih tekmovalnih sistemov za otroke in mladino, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport; • Programi Mestnih panožnih športnih šol v katerih so vključeni otroci in mladi, usmerjeni v kakovostni in vrhunski šport; • Programi podpore za mladino, usmerjeno v kakovostni in vrhunski šport (strokovni panožni koordinatorji, preventiva, kurativa...). 	5.000.000
Kakovostni in vrhunski šport	<ul style="list-style-type: none"> • Programi vadbe in tekmovanj uradnih tekmovalnih sistemov kakovostnega športa; • Programi vadbe in tekmovanj uradnih tekmovalnih sistemov za mlade člane; • Programi vadbe in tekmovanj uradnih tekmovalnih sistemov vrhunskega; • Trajnostni ciljni projekti olimpijskih športov; • Trajnostni programi vrhunskega športa invalidov; • Programi podpore vrhunskemu športu (strokovni panožni koordinatorji, preventiva, kurativa...); • Športnik leta Ljubljane. 	3.000.000
Velika in druga mednarodna tekmovanja in prireditve ter mednarodna dejavnost	<ul style="list-style-type: none"> • Programi velikih in drugih mednarodnih tekmovanj v olimpijskih športih • Udeležba in izvedba Turnirja 4 mest (Ljubljana, Budimpešta, Bratislava, Zagreb) • Izvedba kongresa ECCS (European College of Sport Science) v Ljubljani 	1.500.000
Evropska ligaška tekmovanja in svetovni pokali	<ul style="list-style-type: none"> • Programi priprav in nastopov v evropskih ligaških tekmovanjih oziroma drugih velikih ligaških tekmovanjih pod okriljem mednarodne športne zveze oziroma združenja. • Programi priprav in nastopov v svetovnih pokalih oziroma drugih velikih mednarodnih tekmovanjih pod okriljem mednarodne športne zveze oziroma združenja, 	2.500.000
Skupaj		12.000.000

Uresničevanje strategij na področju športnih objektov in površin za šport v urbanem okolju in v naravi

Strategije/Ukrepi	Projekti	Ocena vrednosti projektov v EUR do 2028
Novogradnja športnih objektov	<ul style="list-style-type: none"> • Atletski center Ljubljana • Olimpijski bazen Ilirija • Izgradnja kopališča Vevče • Izgradnja II. faze Kopališča Kolezija • Izgradnja velodroma z BMX in skate parkom • Izgradnja Športnega parka Barje • Ureditev vadbenih nogometnih igrišč na Brodu (pri OŠ), v Črnučah, v Šmartnem, v Stožicah • Zaključiti celostno ureditev Športnega parka Svoboda z izgradnjo novih vadbenih nogometnih igrišč in atletske steze ter teniškega centra z dvorano • Dokončanje zunanjih športnih površin v Centru Stožice • Curling dvorana Zalog • Ureditev spodnjega platoja pod Halo Tivoli z izgradnjo pokrite vadbene hokejske površine in s površinami za letne športe • Postavitev novih otokov športa za vse v naseljih in naravi • Nadaljevanje projekta “Sava, reka ki povezuje” z razširitvijo športno rekreacijske ponudbe (kolesarska pot, tekaška pot, konjeništvu); • Izgradnja novih tri prekatnih šolskih telovadnic z ustrežno kvadraturu za športe z žogo; • Spodbujati izvedbo JZP projektov za nove športne objekte (tenis center Livada in Tomačevo, ...); • Izgradnja dvorane za zimske športe v Podutiku. 	170.000.000
Obnova športnih objektov	<ul style="list-style-type: none"> • Razširitev Mladinskega golfa centra in Golf igrišča Trnovo na 18 lukenj ter ureditev dodatnih šolskih površin za vadbo in učenje golfa • Ureditev rugby centra Stanežiče • Prenova skakalnic in spremljajočih objektov v Mostecu • Vzpostavitev nove strelske linije do 300 m na Strelišču • Ureditev travnate površine pri Športni dvorani Krim v atletske stezo • Športni park Kodeljevo – II. Faza prenove atletskega in nogometnega stadiona s pripadajočo infrastrukturo ter ureditev bazenskega kompleksa z novimi športnimi površinami • Delno pokritje teniškega centra v Fužinah • Celostna ureditev Hipodroma Stožice za tekmovalni šport s pripadajočo infrastrukturo, ureditev proge za tek na smučeh • Obnova/prenova Hale Tivoli • Skate park in balvanska stena v Centru Stožice 	30.000.000

	<ul style="list-style-type: none"> • Ureditev novih športnih površin v parku Tivoli (skate park, ureditev košarkarskih igrišč, kotalkarskih ploščadi) • Ureditev in pokritje zunanjih športnih površin v Športnem parku Ježica; 	
Skupaj		200.000.000

Izvajalci uresničevanja strategij so opredeljeni z Zakonom o športu, pri čemer so ključni nosilci v MOL:

- Oddelek za šport Mestne uprave MOL: načrtuje letni program športa, izvaja postopek izbora izvajalcev letnega programa športa, načrtuje izgradnjo in obnovo športnih objektov, upravlja s športnimi objekti in izvajajo nekatere programe;
- Javni zavod šport Ljubljana: Upravlja s športnimi objekti v lasti MOL, svetuje pri načrtovanju, obnovi in izgradnji športnih objektov in izvajajo nekatere programe;
- Osnovne šole in Srednje šole ter Univerza: upravljajo s športnimi objekti (šolskimi telovadnicami in šolskimi športnimi igrišči), zagotavljajo uporabo športnih objektov in izvajajo nekatere programe;
- izvajalci letnega programa športa: Športna zveza Ljubljane, druge športne zveze, športna društva in klubi ter drugi izvajalci: izvajajo programe.

Strateška kontrola

Kontrola uresničevanja strategije se spremlja z naslednjimi kazalci:

- Število športno aktivnih prebivalcev MOL
- Število kategoriziranih športnikov
- Število športnikov v mladinskih in kategoriji mlajših članov
- Število strokovno usposobljenih strokovnih delavcev z ustreznimi kompetencami
- Število novih športnih objektov in površin v urbanem prostoru in v naravi
- Število novih površin (pokritih in v naravi) na prebivalca v m2

Oddelek za šport Mestne uprave letno poroča Mestnemu svetu o uresničevanju strategije za preteklo leto.